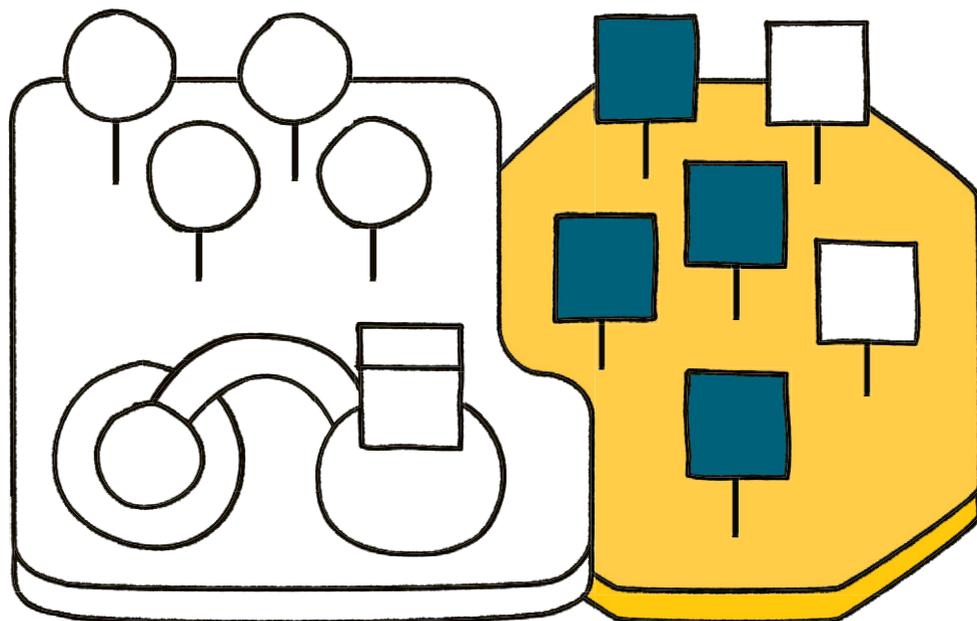


## Lignes directrices politiques concernant la promotion de l'enfance et de la jeunesse



**Période**  
2015

**Cadre institutionnel**

### Acteurs

Niveau politique: législatif  
Niveau politique: exécutif  
Formation extra-scolaire

**Critères de qualité d'ordre structurel**  
Orientation stratégique  
Coopération  
Coordination  
Participation et identification

### Situation initiale

Dans la ville de Baden, l'animation jeunesse possède une longue tradition. Ainsi, la gestion de l'une des premières maisons des jeunes en Suisse aux alentours de 1980 est devenue l'actuel «Fachbereich Kinder- und Jugendanimation / domaine animation enfance et jeunesse» (FB KJA) qui propose une riche palette d'activités pour le groupe des 5 à 25 ans. La charte de politique de la jeunesse en vigueur jusqu'alors datait de 1995, tandis que les concepts de base de l'animation enfance et jeunesse remontaient à l'an 2000. Comme ces bases n'étaient plus actuelles, le conseil de ville a chargé le département «société» de les remanier. Les résultats de l'enquête de l'UNICEF en lien avec le label «Commune amie des enfants» constituaient le point de départ pour l'élaboration des nouvelles lignes directrices politiques. Cette enquête qui commençait par l'analyse de l'offre existante et un sondage auprès de l'administration de la ville s'est achevée par plusieurs ateliers réunissant des enfants et des jeunes ainsi que des collaborateurs et collaboratrices de la ville.

Les lignes directrices politiques concernant la promotion de l'enfance et de la jeunesse ont été approuvées le 1er septembre 2015 par le conseil des habitants de Baden, tandis que le concept cadre était adopté le 29 juin 2015 par le conseil de ville.

### Visées

La démarche avait pour but d'actualiser pour les dix années à venir les deux bases essentielles de la promotion de l'enfance et de la jeunesse de la ville de Baden. L'administration et la politique devraient avoir ainsi en main un instrument de pilotage stratégique afin d'assurer le mieux possible la promotion de l'enfance et de la jeunesse.

### Groupe cible

Le groupe cible des lignes directrices et du concept cadre est formé en premier lieu par les 3500 5-25 ans domiciliés à Baden. D'autres groupes visés sont des enfants et des jeunes qui n'habitent pas à Baden mais y vont à l'école, y effectuent un apprentissage, y travaillent ou y passent leur temps libre. En second lieu, un autre groupe visé est composé, dans le sens d'une approche systémique, par les adultes qui travaillent avec des enfants et des jeunes ou sont chargés de leur éducation.

### Coût

Jetons de présence et accompagnement externe du projet: environ 22 000 francs  
Contribution de soutien du canton d'Argovie: environ 8000 francs  
Total: environ 14 000 francs

Les heures de travail des collaborateurs ainsi que le petit matériel et le matériel de bureau ne sont pas inclus dans ce montant.

## Déroulement du projet

Les lignes directrices ont été élaborées au cours de quatre séances dans une commission forte d'un large appui à partir du bilan de la situation d'UNICEF Suisse et des mesures qui en découlaient. La direction du projet était assurée par la direction du service d'animation enfance et jeunesse qui avait de son côté le soutien d'un organe externe, le «Büro West».

Les lignes directrices ont été élaborées lors d'un processus en deux étapes.

Tout d'abord, dans le cadre d'une analyse de la situation, les changements importants survenus dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse au cours de ces 20 dernières années ont été relevés. Des documents actuels et des analyses du «domaine animation enfance et jeunesse» (FB KJA), trois visites des lieux, divers rendez-vous sur place, des interviews individuelles avec des collaborateurs ainsi qu'un atelier avec toute l'équipe du FB KJA servaient de base à ce travail.

Ensuite, un atelier a eu lieu avec la commission d'accompagnement afin d'établir un diagnostic. Les lignes directrices ont été élaborées lors d'une seconde étape. Les bases nécessaires ont été préparées à l'occasion d'un atelier de l'avenir avec la commission d'accompagnement et un atelier d'innovation avec l'équipe du FB KJA. En dernier lieu, deux séances (hearings) ont été organisées avec des services externes ainsi que des associations, des fédérations et des offreurs afin d'avoir en plus des avis de l'extérieur.

## Facteurs de réussite

- Un mandat et une volonté doivent exister au niveau politique.
- La longue tradition ainsi que la dimension de l'animation enfance et jeunesse dans la ville.
- Une analyse précise de la situation avec le plus grand nombre d'acteurs différents possible.
- Participation de tous les acteurs de la promotion de l'enfance et de la jeunesse (par ex. associations, institutions).
- Participation des différents départements de l'administration de la ville et de l'école.
- Forte implication de l'équipe d'animation enfance et jeunesse en raison du travail à la base.
- Accompagnement externe par un bureau spécialisé.
- Constitution d'une commission d'accompagnement.
- Soutien financier par des bailleurs de fonds externes
- Label de l'UNICEF «Commune amie des enfants» et les mesures qui en découlent.

## Difficultés

- Le soutien financier pour mettre en œuvre les lignes directrices politiques et le concept cadre n'est pas garanti dans une mesure suffisante.
- La volonté politique de mettre en œuvre de manière pérenne les lignes directrices politiques est faible.
- L'inertie, la lenteur et la durée des processus politiques.
- L'engagement restreint de bénévoles (par ex. associations) disposés à s'impliquer.

## Conclusion

Les six lignes directrices politiques formulées servent de pierre angulaire à l'ancrage de la promotion de l'enfance et de la jeunesse dans la ville de Baden. L'identification des enfants, des jeunes et de leur entourage avec la ville de Baden comme lieu d'habitation, de formation et de travail est ainsi encouragée. En outre, la qualité de vie des enfants et des jeunes est améliorée, la bonne qualité du vivre ensemble entre les générations est consolidée et l'attractivité de l'endroit augmente pour les jeunes adultes et les familles.

Dans les champs d'action retenus, ce qui existe devrait être optimisé; les offres et les prestations devraient être mieux coordonnées et la collaboration renforcée.

## Contact

Stadt Baden  
Ivo Richner  
Fachbereichsleitung  
Kinder- und Jugendanimation  
Mellingerstrasse19  
5400 Baden  
ivo.richner@baden.ch  
056 200 87 11  
079 661 44 73