

Conto annuale UNICEF Svizzera e Liechtenstein 2025

unicef 
per ogni bambino



 Filippine

Indice

Bilancio.....	Pagina	3
Conto d'esercizio	Pagina	4
Conto dei flussi di tesoreria.....	Pagina	5
Conto della variazione del capitale.....	Pagina	6
Allegato	Pagina	10
Rapporto su prestazioni e situazione	Pagina	29

Bilancio

in CHF	Allegato	31.12.2025		31.12.2024	
Attivi					
Liquidità	1	19'292'986		16'640'848	
Crediti da forniture e prestazioni	2	867'802		735'941	
Altri crediti a breve termine	3	52'419		98'073	
Scorte	4	87'735		57'601	
Ratei e risconti attivi	5	145'463		263'238	
Attivo circolante		20'446'405	57.25%	17'795'701	59.11%
Immobilizzazioni finanziarie	6	11'721'194		11'749'864	
Immobilizzazioni materiali mobiliari	7	167'311		141'806	
Immobilizzazioni materiali immobiliari	8	3'364'000		400'000	
Beni patrimoniali immateriali	9	15'663		20'883	
Attivo fisso		15'268'168	42.75%	12'312'553	40.89%
Totale attivi		35'714'573	100.00%	30'108'254	100.00%
Passivi					
Debiti per forniture e prestazioni	10	1'270'761		1'534'181	
Debiti verso soggetti vicini	11	16'563'065		14'269'490	
Altri debiti a breve termine	12	67'612		192'720	
Ratei e risconti passivi	13	1'646'786		400'373	
Capitale di terzi a breve termine		19'548'224		16'396'764	
Accantonamento a lungo termine	14	2'152'000		0	
Totale capitale di terzi		21'700'224		16'396'764	
Capitale fondi	15	3'859'260		3'698'431	
Totale capitale di terzi e capitale fondi		25'559'484	71.57%	20'095'195	66.74%
Capitale vincolato		6'934'515		6'937'205	
Riporto utile 1.1.		3'075'854		2'659'062	
Prelievi/assegnazioni capitale vincolato		2'690		-35'170	
Risultato annuale ante variazione capitale dell'organizzazione		142'030		451'962	
Capitale libero		3'220'574		3'075'854	
Capitale dell'organizzazione	16	10'155'089	28.43%	10'013'059	33.26%
Totale passivi		35'714'573	100.00%	30'108'254	100.00%

Conto d'esercizio

in CHF	Allegato	2025		2024	
Ricavi d'esercizio					
Ricavi da raccolta fondi	17	69'393'670		69'548'749	
Altri ricavi d'esercizio	18	394'881		312'758	
Ricavi d'esercizio		69'788'551	100.00%	69'861'507	100.00%
Costi d'esercizio					
Costi dei programmi	19	-54'629'715	78.28%	-55'535'136	79.49%
Advocacy e relazioni pubbliche	20	-1'375'561	1.97%	-1'448'655	2.08%
Fundraising e marketing	21	-9'994'501	14.32%	-10'033'564	14.36%
Amministrazione e assicurazione qualità	22	-3'098'083	4.43%	-2'853'100	4.08%
Costi d'esercizio		-69'097'860		-69'870'455	
Risultato operativo		690'691		-8'948	
Risultato finanziario	23	-387'832	0.56%	693'437	0.9%
Risultato ante variazione capitale fondi		302'859		684'489	
Variazione capitale fondi	24	-160'829	0.23%	-232'527	0.33%
Risultato annuale (ante assegnazioni/prelievi capitale dell'organizzazione)		142'030	0.21%	451'962	0.65%
Assegnazioni/prelievi capitale dell'organizzazione					
Variazione capitale vincolato	25	2'690	0.01%	-35'170	0.05%
Variazione capitale libero	26	-144'720	0.20%	-416'792	0.60%

Conto dei flussi di tesoreria

in CHF	2025	2024
Risultato annuale ante variazione capitale dell'organizzazione	142'030	451'962
Variazione capitale fondi	160'829	232'527
Ammortamenti	58'517	60'984
Immobili da eredità	-2'964'000	0
Utili/perdite di corso immobilizzazioni finanziarie	146'518	-442'743
Variazione crediti da forniture e prestazioni	-131'861	48'313
Variazione altri crediti a breve termine	45'654	-51'290
Variazione scorte	-30'134	-341
Variazione ratei e risconti attivi	117'775	1'225'921
Variazione debiti per forniture e prestazioni	-263'421	-523'530
Variazione debiti verso soggetti vicini	2'293'575	3'010'879
Variazione altri debiti a breve termine	-125'108	-70'266
Variazione ratei e risconti passivi	1'246'413	-1'500'433
Variazione accantonamento a lungo termine	2'152'000	0
Flusso monetario da attività d'esercizio	2'848'787	2'441'983
Disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	8'959'018	9'855'922
Investimenti immobilizzazioni finanziarie	-9'076'866	-9'746'302
Investimenti immobilizzazioni materiali	-78'801	-51'571
Flusso monetario da attività di investimento	-196'649	58'049
Flusso monetario da attività di finanziamento	0	0
Aumento/riduzione liquidità	2'652'138	2'500'032
Variazione liquidità		
Saldo iniziale 1.1.	16'640'848	14'140'816
Saldo finale 31.12.	19'292'986	16'640'848
Attestazione variazione liquidità	2'652'138	2'500'032

Le liquidità costituiscono una riserva liquida di importanza strategica e sono quindi l'elemento determinante per l'efficienza e la capacità d'azione a medio e lungo termine. Il conto dei flussi di tesoreria indica le variazioni di questa posta, suddividendosi tra i fattori attività d'esercizio, di investimento e di finanziamento. È redatto secondo il metodo indiretto.

Conto della variazione del capitale

Il conto della variazione del capitale indica l'andamento dei fondi vincolati, del capitale vincolato e delle liquidità. Alla colonna «Assegnazione» sono attribuite tutte le entrate derivanti da donazioni, contributi e legati. La colonna «Impiego» include tutte le uscite annuali per i programmi. La colonna «Trasferimenti interni fondi» indica attribuzioni da fondo a fondo, attribuzioni a programmi, lo scioglimento di mezzi liberi per progetti che non sono più necessari nonché trasferimenti interni da programma a programma. Le autorizzazioni vengono rilasciate dal rispettivo settore, d'intesa con la Direzione. In aggiunta vengono informate le persone donatrici. Laddove possibile, si ottiene precedentemente la loro approvazione. Tali trasferimenti possono essere riconducibili alla ricomposizione o alla conclusione di programmi.

in CHF						
	Saldo iniziale	Assegnazione	Trasferimenti interni fondi	Impiego	Totale variazione	Saldo finale
Capitale fondi 2024						
Fondo Circoncisione femminile Svizzera e Liechtenstein	1'211'173	0	0	0	0	1'211'173
Fondo Diritti dell'infanzia in Svizzera e Liechtenstein	279'357	0	0	0	0	279'357
Fondo Protezione dell'infanzia	432'640	0	0	0	0	432'640
Fondo Studi	280'372	0	0	0	0	280'372
Fondo HIV/AIDS	173'526	0	0	0	0	173'526
Fondo Aiuti d'emergenza	449'222	234'576	0	0	234'576	683'798
Fondo Knowledge-Exchange Teacher-Training	42'757	0	0	0	0	42'757
Fondo Promozione CAB	34'997	102'000	0	-40'300	61'700	96'697
Fondo per Comuni CAB	229'900	20'000	0	-84'100	-64'100	165'800
Fondo Salute psichica Svizzera e Liechtenstein	331'960	10'200	0	-9'849	351	332'311
Totale capitale fondi	3'465'904	366'776	0	-134'249	232'527	3'698'431

in CHF						
	Saldo iniziale	Assegnazione	Trasferimenti interni fondi	Impiego	Totale variazione	Saldo finale
Capitale fondi 2025						
Fondo Circoncisione femminile Svizzera e Liechtenstein	1'211'173	0	0	-277'261	-277'261	933'912
Fondo Diritti dell'infanzia in Svizzera e Liechtenstein	279'357	0	0	0	0	279'357
Fondo Protezione dell'infanzia	432'640	0	0	-333'333	-333'333	99'307
Fondo Studi	280'372	25'000	0	0	25'000	305'372
Fondo HIV/AIDS	173'526	0	0	0	0	173'526
Fondo Aiuti d'emergenza	683'798	1'288'649	0	-1'116'707	171'942	855'740
Fondo Knowledge-Exchange Teacher-Training	42'757	0	0	0	0	42'757
Fondo Promozione CAB	96'697	72'680	0	-6'248	66'432	163'129
Fondo per Comuni CAB	165'800	43'513	0	-48'967	-5'454	160'346
Fondo Salute psichica Svizzera e Liechtenstein	332'311	97'000	0	-85'673	11'327	343'638
Fondo Barometro dei diritti dell'infanzia	0	387'000	0	-387'000	0	0
Fondo Patrocini tematici Sopravvivenza	0	115'015	0	-63'258	51'757	51'757
Fondo Patrocini tematici Formazione	0	685'367	0	-685'150	217	217
Fondo Patrocini tematici Mutilazioni genitali femminili	0	999'925	0	-549'723	450'202	450'202
Totale capitale fondi	3'698'431	3'714'149	0	-3'553'320	160'829	3'859'260

Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein dispone di fondi con vincolo limitato per i programmi in Paesi prioritari oltre che in Svizzera e Liechtenstein. Le risorse del «Fondo Circoncisione femminile Svizzera e Liechtenstein» consentono misure di attuazione del programma nazionale contro la mutilazione genitale femminile. Il «Fondo per i diritti dell'infanzia Svizzera e Liechtenstein» contiene donazioni vincolate alle attività relative ai diritti dell'infanzia. Le risorse del «Fondo per la protezione dell'infanzia» sono costituite da mezzi vincolati provenienti da un'eredità. Le risorse del «Fondo Studi» sono destinate a lavori scientifici che fungono da fondamento per l'attuazione – basata su dati concreti – dei diritti dei minori in Svizzera e Liechtenstein.

Il «Fondo HIV/AIDS» è destinato ad attività di arginamento del virus HIV/AIDS nei Paesi in cui sono svolti i relativi programmi. Il «Fondo Aiuti d'emergenza» contiene risorse per programmi urgenti in regioni colpite da crisi e catastrofi. Il «Fondo Knowledge-Exchange Teacher-Training» contiene risorse che possono essere impiegate per lo scambio tra studenti di corsi per formazione docenti in Svizzera e Liechtenstein e nel Malawi.

Il «Fondo di promozione «Comuni amici dei bambini»» (CAB) sostiene Comuni svizzeri in workshop sulla partecipazione con bambini e adolescenti all'interno dell'iniziativa CAB. Il «Fondo per Comuni CAB» sostiene Comuni in Svizzera e Liechtenstein nel contesto dell'iniziativa CAB sotto forma di cofinanziamento di singole misure dei piani d'azione, di cofinanziamento per la strutturazione e il potenziamento di conoscenze/esperienze sui diritti dell'infanzia, l'ambiente di vita dei bambini e la partecipazione, nonché il cofinanziamento di costi per il label. Il «Fondo Salute psichica Svizzera e Liechtenstein» serve a finanziare e sostenere le iniziative riguardanti la salute mentale di bambini e adolescenti. Il «Fondo Barometro dei diritti dell'infanzia» raccoglie risorse per finanziare il Barometro dei diritti dell'infanzia. In tal modo si intende mettere a disposizione uno strumento di misurazione per la realizzazione dei diritti dell'infanzia. Il «Fondo Patrocini tematici Sopravvivenza» sostiene la tematica della sopravvivenza a livello mondiale. Il «Fondo Patrocini tematici Istruzione» sostiene la tematica dell'istruzione a livello mondiale. Il «Fondo Patrocini tematici Mutilazioni genitali femminili» sostiene la tematica delle mutilazioni genitali femminili a livello mondiale.

in CHF						
	Saldo iniziale	Assegnazione	Trasferimenti interni fondi	Impiego	Totale variazione	Saldo finale
Capitale dell'organizzazione						
2024						
Diritti dell'infanzia	387'680	0	0	0	0	387'680
Comunicazione sullo sviluppo	892'803	0	0	0	0	892'803
Violenza sulle ragazze	900'000	0	0	0	0	900'000
Sopravvivenza dei bambini	1'000'000	0	0	0	0	1'000'000
Aiuti d'emergenza	950'000	0	0	0	0	950'000
Early Child Welfare and Development	749'282	0	0	0	0	749'282
Informatica	1'230'000	0	0	0	0	1'230'000
Riserva oscillazione valore titoli	792'270	35'170	0	0	35'170	827'440
Totale capitale vincolato	6'902'035	35'170	0	0	35'170	6'937'205
Riporto utile 1.1.	2'257'993	0	401'069	0	401'069	2'659'062
Prelievo/assegnazione capitale vincolato	-134'620	0	134'620	-35'170	99'450	-35'170
Risultato annuale ante variazione capitale dell'organizzazione	535'689	451'962	-535'689	0	-83'727	451'962
Totale capitale libero	2'659'062	451'962	0	-35'170	416'792	3'075'854
Capitale dell'organizzazione	9'561'097	487'132	0	-35'170	451'962	10'013'059

in CHF						
	Saldo iniziale	Assegnazione	Trasferimenti interni fondi	Impiego	Totale variazione	Saldo finale
Capitale dell'organizzazione						
2025						
Diritti dell'infanzia	387'680	0	0	0	0	387'680
Comunicazione sullo sviluppo	892'803	0	0	0	0	892'803
Violenza sulle ragazze	900'000	0	0	0	0	900'000
Sopravvivenza dei bambini	1'000'000	0	0	0	0	1'000'000
Aiuti d'emergenza	950'000	0	0	0	0	950'000
Early Child Welfare and Development	749'282	0	0	0	0	749'282
Sviluppo strategico	1'230'000	0	0	0	0	1'230'000
Riserva oscillazione valore titoli	827'440	0	0	-2'690	-2'690	824'750
Totale capitale vincolato	6'937'205	0	0	-2'690	-2'690	6'934'515
Riporto utile 1.1.	2'659'062	0	416'792	0	416'792	3'075'854
Prelievo/assegnazione capitale vincolato	-35'170	2'690	35'170	0	2'690	2'690
Risultato annuale ante variazione capitale dell'organizzazione	451'962	142'030	-451'962	0	142'030	142'030
Totale capitale libero	3'075'854	144'720	0	0	144'720	3'220'574
Capitale dell'organizzazione	10'013'059	144'720	0	-2'690	142'030	10'155'089

Il capitale dell'organizzazione è composto da mezzi vincolati e mezzi liberi. I mezzi vincolati sostengono i programmi nei Paesi prioritari nonché in Svizzera e Liechtenstein. I mezzi per i «Diritti dell'infanzia» comprendono risorse per le attività riguardanti i diritti dell'infanzia. I mezzi per la «Comunicazione sullo sviluppo» sono riservati alla promozione della comunicazione nei Paesi prioritari a sostegno del benessere dei bambini. Con i mezzi «Violenza sulle ragazze» si punta a sostenere questa tematica a livello internazionale e nazionale (Svizzera e Liechtenstein). I mezzi «Sopravvivenza dei bambini», «Aiuti d'emergenza» ed «Early Child Welfare and Development» sono destinati a garantire la sopravvivenza e lo sviluppo dei bambini nei Paesi prioritari. I mezzi destinati allo «Sviluppo strategico dell'organizzazione» (ex «Informatica») servono a consentire all'organizzazione un ulteriore sviluppo, adeguato alla concorrenza. Si costituiscono riserve per compensare le oscillazioni di valore dei titoli, che ammontano al 5 per cento per le obbligazioni e al 10 per cento per le azioni.

Allegato

Basi della presentazione dei conti

In generale

Questo bilancio annuale del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è stato redatto in conformità con l'intero corpus normativo delle Raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti Swiss GAAP FER (in particolare Swiss GAAP FER 21). Fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale ed è conforme alle leggi svizzere e allo Statuto. Si applicano i principi di valutazione secondo le Swiss GAAP FER e il Diritto contabile svizzero (32° titolo del Codice delle obbligazioni).

Soggetti vicini

Nell'esercizio della funzione di rappresentante dell'UNICEF in Svizzera e Liechtenstein, è in atto un rapporto molto stretto con l'UNICEF International di Ginevra e New York. La collaborazione si basa su un accordo di cooperazione.

Storicamente esiste uno stretto rapporto con la Fondazione del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein, istituita dall'Associazione nel 2000. La Fondazione prende in consegna donazioni durature per conto del Comitato, che in seguito confluiscono attraverso il Comitato stesso ai progetti dell'UNICEF. La collaborazione si basa su un accordo di cooperazione.

Deroga dal principio di continuità

In seguito alle prescrizioni minime di struttura previste dal Codice delle obbligazioni (CO), è stata adeguata la presentazione del capitale dell'organizzazione. Abbiamo aggiornato le corrispondenti poste nel bilancio e nel conto della variazione del capitale. Di conseguenza, il valore delle poste dell'anno precedente indicate nel presente conto annuale non è più confrontabile con il conto annuale dell'anno precedente.

Principi di valutazione e delucidazioni

Attivi e passivi

Per il conto annuale si applica il principio dei costi d'acquisto o di produzione. Tale scelta si basa sul principio della valutazione singola di attivi e passivi. I principi di bilancio più importanti sono esposti di seguito. In caso di valutazione divergente, viene fornita una delucidazione separata.

Valute estere

La contabilità è tenuta in franchi svizzeri. I saldi attivi e passivi in valuta estera sono convertiti ai corsi di chiusura delle valute alla data di bilancio.

	31.12.2025	31.12.2024
1 EUR / CHF	0.930500	0.938450
1 USD / CHF	0.792250	0.906250
1 JPY / CHF	0.005054	0.005766
1 GBP / CHF	1.065681	1.135038
1 DKK / CHF	0.001246	0.001258
1 ETH / CHF	2'364.08107	3'083.55628

Le transazioni infrannuali sono convertite al rispettivo corso medio mensile dell'Amministrazione federale delle contribuzioni.

Rilevazione del fatturato

I ricavi sono rilevati nel momento in cui vi è sufficiente probabilità che l'organizzazione ottenga un'utilità economica e che tale utilità possa essere determinata in modo attendibile. I ricavi sono documentati nel periodo a cui essi si riferiscono in termini economici.

Le donazioni versate a un comitato nazionale estero, ma che riguardano donatrici e donatori, e anche le donazioni provenienti dal territorio sovrano del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein sono accreditate dall'UNICEF International o da altri Comitati nazionali dell'UNICEF al Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein sotto forma di soft credit.

La rilevazione dei soft credit avviene in conformità con le direttive interne dell'UNICEF International e si basa sui conteggi annuali dell'UNICEF International o di altri Comitati nazionali dell'UNICEF. I soft credit sono sempre rilevati anche tra i costi dei programmi, poiché il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein si impegna a trasferirli integralmente all'UNICEF International.

Bilancio

Attivo circolante

Partendo dalla data di chiusura di bilancio, l'attivo circolante comprende solo le poste a breve termine con una durata massima di dodici mesi.

1 Liquidità

I saldi di cassa, conti postali e conti bancari sono valutati al valore nominale. Comprendono le seguenti poste:

	31.12.2025	31.12.2024
Cassa	6'375	5'681
Conti postali	6'528'883	4'611'553
Conti bancari	12'757'728	12'023'614
Totale CHF	19'292'986	16'640'848

2 Crediti da forniture e prestazioni

I crediti da forniture e prestazioni comprendono le seguenti poste:

	31.12.2025	31.12.2024
Verso terzi	540'602	444'841
Verso soggetti vicini	338'000	300'000
Delcredere	-10'800	-8'900
Totale CHF	867'802	735'941

I crediti a rischio vengono rettificati per la copertura del rischio concreto di insolvenza. Come nell'esercizio precedente, anche nell'esercizio 2025 non sono risultati crediti a rischio. Analogamente all'esercizio precedente, per i crediti verso terzi si effettua una rettifica forfettaria del 2 per cento per rischi di solvibilità. Questa rettifica forfettaria si basa su dati empirici del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein.

3 Altri crediti a breve termine

Gli altri crediti a breve termine comprendono le seguenti poste:

	31.12.2025	31.12.2024
Imposta preventiva	49'879	85'735
Cauzione in contanti Direzione generale delle dogane	2'000	2'000
Crediti diversi	540	10'338
Totale CHF	52'419	98'073

4 Scorte

Le scorte sono iscritte a bilancio ai costi d'acquisto o di produzione oppure, qualora esso sia inferiore, al valore di mercato netto e comprendono le seguenti poste:

	31.12.2025	31.12.2024
Materiale di documentazione	9'380	9'412
Cartoline natalizie e di saluti	78'013	47'553
Materiale da ufficio	342	636
Totale CHF	87'735	57'601

Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein offre, oltre alle popolari cartoline natalizie, anche biglietti per tutto l'anno (per compleanni, nascite ecc.). Queste ultime sono meno stagionali; per questo motivo, tra l'altro, alla fine del 2025 la giacenza di cartoline è stata superiore rispetto all'anno precedente.

5 Ratei e risconti attivi

Questa posta comprende i costi anticipati per l'esercizio successivo, i ratei e risconti delle assicurazioni sociali nonché i ricavi in sospeso a seguito dell'erogazione di servizi nel 2025.

	31.12.2025	31.12.2024
Altri costi anticipati	69'380	99'291
Costi anticipati per programmi	20'000	119'344
Altri ricavi in sospeso verso soggetti vicini	0	20'000
Altri ricavi in sospeso	56'083	24'603
Totale CHF	145'463	263'238

Gli «Altri ricavi in sospeso» comprendono gli interessi pro rata maturati su immobilizzazioni finanziarie. I «Costi anticipati per programmi» sono entrate provenienti da donazioni che perverranno nel 2026, ma che abbiamo anticipato nel 2025 per il sostegno dei programmi (analogamente all'esercizio precedente).

Attivo fisso

6 Immobilizzazioni finanziarie

I titoli comprendono investimenti di capitale sotto forma di azioni, obbligazioni, fondi immobiliari, ETF oro e liquidità. Sono valutati al costo d'acquisto, al netto di eventuali rettifiche di valore, come da estratto conto di deposito. A seguito dell'orizzonte d'investimento, i titoli sono riportati tra le immobilizzazioni finanziarie in conformità con le direttive d'investimento.

	31.12.2025	31.12.2024
Azioni	5'365'359	5'246'320
Metalli preziosi	259'073	259'804
Fondo immobili	548'488	557'742
Obbligazioni	5'221'668	5'242'362
Liquidità/fondi vincolati	326'606	443'636
Totale CHF	11'721'194	11'749'864

Il regolamento sugli investimenti è stato aggiornato nel corso della revisione periodica al 1° luglio 2021. La prossima verifica è prevista per il 2026. Gli investimenti si basano sulle linee guida dell'UNICEF International e sui criteri di sostenibilità delle Nazioni Unite (UN Sustainable Development Goals).

La liquidità è costituita da mezzi liquidi rientranti nella strategia di gestione patrimoniale, che possono essere investiti in qualsiasi momento in titoli e non sono pertanto soggetti al trattamento riservato ai mezzi liquidi liberi. A seguito del mandato di gestione patrimoniale, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein non ha accesso diretto ai mezzi liquidi. Questa liquidità può essere investita a breve termine anche in fondi vincolati per motivi legati al rendimento.

7 Immobilizzazioni materiali mobiliari

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte a bilancio ai costi d'acquisto al netto degli ammortamenti necessari ai fini aziendali. L'ammortamento è calcolato a quote costanti in base alla vita utile stimata dei beni. La vita utile stimata o la durata dell'ammortamento stimata è:

Mobilio, arredo e impianti	10 anni
Macchine da ufficio, impianti IT, impianti di comunicazione (WLAN/telefonia)	5 anni

in CHF	Mobilio e arredo	Macchine da ufficio, impianti IT, impianti di comunicazione	Totale
Valori contabili netti 1.1.2024	37'285	108'712	145'997
Costi d'acquisto			
Stato 1.1.	406'325	704'792	1'111'117
Afflussi	8'644	42'928	51'572
Deflussi	0	-20'454	-20'454
Stato 31.12.	414'969	727'266	1'142'235
Ammortamenti accumulati			
Stato 1.1.	369'040	596'080	965'120
Deflussi	0	-20'454	-20'454
Ammortamenti	16'659	39'104	55'763
Stato 31.12.	385'699	614'730	1'000'429
Valore contabile netto 31.12.2024	29'270	112'536	141'806

in CHF			
	Mobilio e arredo	Macchine da ufficio, impianti IT, impianti di comunicazione	Totale
Valori contabili netti 1.1.2025	29'270	112'536	141'806
Costi d'acquisto			
Stato 1.1.	414'969	727'266	1'142'235
Afflussi	28'332	50'469	78'801
Deflussi	-50'537	-527'857	-578'394
Stato 31.12.	392'764	249'878	642'642
Ammortamenti accumulati			
Stato 1.1.	385'699	614'730	1'000'429
Deflussi	-50'537	-527'857	-578'394
Ammortamenti	8'575	44'721	53'296
Stato 31.12.	343'737	131'594	475'331
Valore contabile netto 31.12.2025	49'027	118'284	167'311

in CHF		
	Terreno non edificato	Totale
Valori contabili netti 1.1.2024	400'000	400'000
Costi d'acquisto		
Stato 1.1.	450'000	450'000
Afflussi	0	0
Deflussi	0	0
Stato 31.12.	450'000	450'000
Ammortamenti accumulati		
Stato 1.1.	50'000	50'000
Rivalutazione	0	0
Ammortamenti	0	0
Stato 31.12.	50'000	50'000
Valore contabile netto 31.12.2024	400'000	400'000

8 Immobilizzazioni materiali immobiliari

Le immobilizzazioni materiali immobiliari sono valutate ai costi d'acquisto al netto degli ammortamenti necessari ai fini aziendali. L'ammortamento è calcolato a quote costanti in base alla vita utile stimata dei beni. La vita utile stimata o la durata dell'ammortamento stimata è:

Immobili	30 anni
----------	---------

I beni immobiliari non vengono ammortizzati. I valori dei beni immobiliari vengono riesaminati almeno ogni cinque anni o ancora prima se vi sono indizi di una riduzione del valore.

in CHF			
	Immobili	Terreno	Totale
Valori contabili netti 1.1.2025	0	400'000	400'000
Costi d'acquisto			
Stato 1.1.	0	450'000	450'000
Afflussi	1'856'400	1'107'600	2'964'000
Deflussi	0	0	0
Stato 31.12.	1'856'400	1'557'600	3'414'000
Ammortamenti accumulati			
Stato 1.1.	0	50'000	50'000
Ammortamenti	0	0	0
Stato 31.12.	0	50'000	50'000
Valore contabile netto 31.12.2025	1'856'400	1'507'600	3'364'000

A seguito di un'eredità, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è proprietario di due immobili nel Cantone di Zurigo (in comproprietà con un'altra NPO). La posta è stata iscritta in bilancio al 31.12.2025 sulla base di una stima immobiliare del 2026. Di conseguenza, non è stato effettuato alcun ammortamento per il 2025.

Inoltre, sempre a seguito di un'eredità, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è proprietario anche di un terreno non edificato (1307 m²) in Ticino, il cui valore ammonta a 400 000 franchi. Secondo i piani, abbiamo effettuato un test di impairment sulla posta nel 2023, adeguando il valore contabile in base a una stima del fair value e tenendo conto della situazione di mercato.

9 Beni patrimoniali immateriali

La valutazione dei beni patrimoniali immateriali è effettuata ai costi d'acquisto al netto degli ammortamenti necessari a fini aziendali. Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti sulla base della vita utile stimata dei beni. La vita utile stimata o la durata dell'ammortamento stimata è:

Beni patrimoniali immateriali 10 anni

in CHF		
	Sistemi informatici	Totale
Valori contabili netti 1.1.2024	26'104	26'104
Costi d'acquisto		
Stato 1.1.	52'207	52'207
Afflussi	0	0
Deflussi	0	0
Stato 31.12.	52'207	52'207
Ammortamenti accumulati		
Stato 1.1.	26'103	26'103
Ammortamenti	5'221	5'221
Stato 31.12.	31'324	31'324
Valore contabile netto 31.12.2024	20'883	20'883

in CHF		
	Sistemi informatici	Totale
Valori contabili netti 1.1.2025	20'883	20'883
Costi d'acquisto		
Stato 1.1.	52'207	52'207
Afflussi	0	0
Deflussi	0	0
Stato 31.12.	52'207	52'207
Ammortamenti accumulati		
Stato 1.1.	31'324	31'324
Ammortamenti	5'220	5'220
Stato 31.12.	36'544	36'544
Valore contabile netto 31.12.2025	15'663	15'663

Capitale di terzi a breve termine

10 Debiti per forniture e prestazioni

I debiti per forniture e prestazioni comprendono le seguenti poste:

	31.12.2025	31.12.2024
Verso terzi	1'270'761	1'534'181
Totale CHF	1'270'761	1'534'181

Oltre a molte poste minori, vi sono inclusi i costi dei partner esterni per la realizzazione di campagne di donazione nel quarto trimestre dell'anno.

11 Debiti verso soggetti vicini

I debiti verso soggetti vicini comprendono le seguenti poste:

	31.12.2025	31.12.2024
Verso l'UNICEF International	16'563'065	14'269'490
Totale CHF	16'563'065	14'269'490

I debiti nei confronti dell'UNICEF International comprendono le donazioni dell'anno 2025 per l'attuazione dei programmi internazionali che non sono state ancora trasferite. I pagamenti sono effettuati rispettivamente entro il 30 giugno dell'anno successivo.

12 Altri debiti a breve termine

Gli altri debiti a breve termine includono diversi debiti:

	31.12.2025	31.12.2024
Verso assicurazioni sociali	13'313	140'013
Verso imposta alla fonte	19'646	52'707
Verso IVA	34'653	0
Totale CHF	67'612	192'720

13 Ratei e risconti passivi

Questa posta comprende, tra l'altro, i diritti alle ferie dell'anno di riferimento non ancora goduti e le pretese derivanti da lavoro supplementare svolto. Include inoltre le fatture dei fornitori per il relativo esercizio non ancora saldate, i ratei e risconti delle assicurazioni sociali, gli importi IVA ancora dovuti e i ricavi da servizi dell'anno successivo già incassati:

	31.12.2025	31.12.2024
Prestazioni personali da saldare	164'680	176'840
Fatture fornitori da saldare	25'106	223'533
Ricavi da prestazioni e donazioni di terzi	1'000'000	0
Ricavi da prestazioni e donazioni di soggetti vicini	457'000	0
Totale CHF	1'646'786	400'373

Alla fine del 2025 abbiamo ricevuto una donazione di 1 milione di franchi destinata ai programmi dell'UNICEF International nell'anno 2026 (anno precedente: nessuna donazione). Sempre alla fine dell'anno sono inoltre pervenute due donazioni per un importo complessivo di 457 000 franchi, che nel 2026 saranno trasferite alla Fondazione del Comitato (anno precedente: nessuna donazione).

14 Accantonamento a lungo termine

A seguito di un'eredità, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è proprietario di due immobili nel Cantone di Zurigo (in comproprietà con un'altra NPO). La posta è stata iscritta in bilancio al 31.12.2025 sulla base di una stima immobiliare del 2026.

Allo stato attuale presupponiamo che gli immobili verranno venduti nel prossimo futuro. Come per tutte le altre eredità, sussiste un debito nei confronti dell'UNICEF International, che sarà tuttavia esigibile al momento della vendita degli immobili.

Questa posta include il contributo dovuto all'UNICEF International al momento della vendita.

	31.12.2025	31.12.2024
Contributo differito	2'152'000	0
Totale CHF	2'152'000	0

Il calcolo dell'accantonamento si basa sulle informazioni disponibili attualmente. Questo valore viene sottoposto a verifica annuale ed eventualmente adeguato.

Capitale

15 Capitale fondi

Il capitale fondi include fondi vincolati per i programmi nei Paesi prioritari e in Svizzera:

	31.12.2025	31.12.2024
Totale CHF	3'859'260	3'698'431

I dettagli sono indicati nel conto della variazione del capitale.

16 Capitale dell'organizzazione

Il capitale dell'organizzazione include capitale vincolato e capitale libero che serve a garantire il rispetto degli impegni programmatici in territorio nazionale ed estero e a salvaguardare le attività aziendali in Svizzera.

	31.12.2025	31.12.2024
Totale CHF	10'155'089	10'013'059

I dettagli sono indicati nel conto della variazione del capitale.

Conto d'esercizio

Ricavi d'esercizio

17 Ricavi da raccolta fondi

I ricavi da raccolta fondi sono composti come segue:

	2025	2024
Donazioni/ricavi da raccolte	46'843'722	42'291'424
Donazioni e contributi del settore pubblico	174'061	1'382'530
Vendita di cartoline di saluti, prodotti e servizi	736'695	772'341
Eredità e legati	5'522'427	5'595'330
Contributi dei membri	1'304'169	1'326'063
Soft credit	14'812'596	18'181'061
Totale CHF	69'393'670	69'548'749

Rispetto ai ricavi da donazioni del 2025, pari a un totale di 69 383 679 franchi, il 61,93 per cento (anno precedente: 66,53%) è vincolato. Le donazioni e i contributi del settore pubblico sono stati incassati nel 2025.

Nel 2025 abbiamo ottenuto un totale di 174 061 franchi (anno precedente: CHF 1 382 530) di «donazioni e contributi del settore pubblico». Nel 2024, questo importo includeva donazioni destinate ad aiuti d'emergenza a Gaza e programmi nel Ghana per un totale di 1 307 500 franchi.

La vendita di cartoline vanta una lunga tradizione dall'UNICEF. I ricavi si attestano al livello dell'anno precedente. I contributi dei membri sono utilizzati per l'attuazione dei programmi e l'attività organizzativa in Svizzera. Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein contava nel 2025 11 473 membri (anno precedente: 11 509 membri). Nell'esercizio 2025, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein ha ricevuto dall'UNICEF International soft credit per un totale di 14 812 596 franchi (anno precedente: CHF 18 181 061) e ha concesso soft credit per un totale di 335 444 franchi (anno precedente: CHF 278 319).

18 Altri ricavi d'esercizio

Gli altri ricavi d'esercizio indicano i ricavi dell'attività riguardante i diritti dell'infanzia in Svizzera e Liechtenstein e i servizi prestati, tra l'altro, per la certificazione «Comune amico dei bambini», «Ospedale amico dei bambini», nonché per le attività relative agli «Spazi a misura di bambino»:

	2025	2024
Totale CHF	394'881	312'758

Degli altri ricavi d'esercizio del 2025, per un totale di 394 881 franchi, nessun importo è vincolato (anno precedente: CHF 0).

Costi d'esercizio

I costi d'esercizio sono indicati in base alle nostre attività. A tale scopo, vengono calcolati i costi per i programmi, i servizi, la raccolta fondi e l'amministrazione. Nell'ambito della metodologia per ambiti parziali, è stata scelta una ripartizione dei costi maggiormente differenziata e basata sulle attività.

I costi per il personale, inclusi, ammontano a 8 119 662 franchi (anno precedente: CHF 8 119 878) e gli ammortamenti a 58 517 franchi (anno precedente: CHF 60 984).

19 Costi dei programmi

I costi dei programmi sono composti come segue:

	2025	2024
Costi dei programmi	54'629'715	55'535'136
Totale CHF	54'629'715	55'535'136

Le risorse vincolate sono destinate ai programmi e alle iniziative internazionali e nazionali dell'UNICEF. Le donazioni non vincolate vengono inoltrate all'UNICEF International a condizione che siano utilizzate per programmi e iniziative urgenti dell'UNICEF, in modo da aiutare efficacemente i bambini più svantaggiati.

A seguito della collaborazione con l'UNICEF International, vi è l'obbligo di consegnare completamente e in pari misura i soft credit ricevuti dall'UNICEF International, in modo che l'UNICEF International possa destinare queste risorse ai rispettivi programmi. Nei costi per i programmi internazionali sono inclusi soft credit ottenuti per un totale di 14 812 596 franchi (anno precedente: CHF 18 181 061) e soft credit concessi per un totale di 335 444 franchi (anno precedente: CHF 278 319).

I rapporti periodici forniscono informazioni sui risultati, i progressi e le difficoltà dei programmi e delle iniziative finanziati. Alla conclusione di un programma, viene pubblicato un rapporto finale dettagliato integrato da un rapporto finanziario. I programmi e le iniziative vengono regolarmente supervisionati, talvolta anche sul posto, da rappresentanti del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein per verificarne l'efficacia, l'efficienza e la conformità con lo scopo della donazione.

20 Costi per advocacy e relazioni pubbliche

I costi per advocacy e relazioni pubbliche comprendono gli esborsi per il mandato statutario del Comitato di informare, sensibilizzare e mobilitare globalmente l'opinione pubblica riguardo le esigenze, i programmi e le iniziative del Fondo delle Nazioni Unite per l'infanzia:

	2025	2024
Totale CHF	1'375'561	1'448'655

21 Fundraising e marketing

I costi per fundraising e marketing comprendono tutti gli esborsi che sono in diretta connessione con la raccolta di donazioni:

	2025	2024
Totale CHF	9'994'501	10'033'564

22 Amministrazione e assicurazione qualità

I costi per amministrazione e assicurazione qualità comprendono gli esborsi necessari per assicurare un andamento senza intoppi delle attività organizzative e dell'assicurazione qualità:

	2025	2024
Totale CHF	3'098'083	2'853'100

23 Risultato finanziario

Il risultato finanziario si compone come segue:

	2025	2024
Ricavi da interessi	72'903	18'625
Ricavi da titoli	170'028	156'548
Utili di corso realizzati	439'972	243'227
Utili da divise realizzati	4'969	117'007
Utili di corso non realizzati	136'402	219'719
Utili da divise non realizzati	630'717	548'489
Totale ricavi finanziari	1'454'991	1'303'615
Costi da interessi	-2'712	-1'652
Spese per depositi e conti	-158'671	-151'148
Perdite di corso realizzate	-100'229	-35'769
Perdite da divise realizzate	-70'298	-11'125
Perdite di corso non realizzate	-404'736	-233'000
Perdite di corso non realizzate	-1'106'177	-177'484
Totale costi finanziari	-1'842'823	-610'178
Risultato finanziario CHF	-387'832	693'437

24 Variazione capitale fondi

Un riepilogo dettagliato è consultabile al punto «Conto della variazione del capitale»:

	2025	2024
Totale CHF	-160'829	-232'527

25 Variazione capitale vincolato

Un riepilogo dettagliato è consultabile al punto «Conto della variazione del capitale»:

	2025	2024
Totale CHF	2'690	-35'170

26 Variazione capitale libero

Un riepilogo dettagliato è consultabile al punto «Conto della variazione del capitale»:

	2025	2024
Totale CHF	-144'720	-416'792

Ulteriori indicazioni

Sopravvenienze attive

Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è beneficiario regolare di eredità e legati. Alla data di chiusura di bilancio del 31.12.2025, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein era a conoscenza di eredità e legati ancora da ricevere per un totale di circa 3,0 milioni di franchi (anno precedente: circa CHF 1,9 milioni).

Tra questi figura anche un immobile derivante da un caso di eredità di lunga data all'estero. L'immobile è gravato da un'ipoteca e sussistono notevoli incertezze sia riguardo al suo valore sia all'ammontare dell'ipoteca; per questo motivo si rinuncia alla sua iscrizione in bilancio nell'esercizio 2025.

Debiti per leasing e noleggio/locazione a lungo termine

I contratti per le fotocopiatrici sono stati rinnovati nel 2024. Sono in essere contratti di noleggio e di assistenza con scadenza al 30 giugno 2029.

Nel 2025 sono maturati costi pari a 3348 franchi (anno precedente: CHF 7194). Entro la scadenza del 2029 matureranno costi pari a 11 718 franchi (anno precedente: CHF 15 066).

I contratti di locazione sono stati rinnovati al 1° aprile 2025. Sono in corso contratti di locazione con durata fino al 31 marzo 2028 e rispettivamente fino al 31 maggio 2028.

Nel 2025 sono maturati costi pari a 358 058 franchi (anno precedente: CHF 396 670). Entro la scadenza nel 2028 matureranno costi pari a 642 615 franchi (anno precedente: 990 099 franchi).

Organico

Al 31.12.2025, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein impiegava 77 collaboratrici e collaboratori (HC), corrispondenti a 58,80 posizioni a tempo pieno (FTE). Nell'anno precedente erano impiegate 76 persone, corrispondenti a 59,15 posizioni a tempo pieno.

Il rapporto tra il salario più alto e quello più basso è di 1:2,92 (anno precedente: 1:2,94).

Compensi ai membri del Comitato esecutivo e della Direzione

Le delegate e i delegati, i membri delle Commissioni permanenti e i membri del Comitato esecutivo lavorano a titolo onorifico e non ricevono compensi. Possono essere rimborsati gli esborsi effettivi.

Nell'anno di riferimento si sono svolte in totale sedici riunioni del Comitato esecutivo e delle Commissioni. Le delegate e i delegati del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein si sono riuniti due volte. Un gruppo di lavoro ha tenuto tre riunioni.

Nell'esercizio 2025, i salari lordi per la Direzione sono ammontati a 843 695 franchi (anno precedente: CHF 964 370).

Prestazioni a titolo gratuito

Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein ha ricevuto negli esercizi 2025 e 2024 le seguenti prestazioni a titolo gratuito, oltre ai ribassi consueti per le organizzazioni non governative:

Prestazioni a titolo gratuito (in CHF)	2025	2024
Freespace	2'057'704	599'124
Inserzioni riempitive	505'946	724'850

Queste prestazioni a titolo gratuito non sono contabilizzate come ricavi poiché non comportano un aumento del patrimonio dell'organizzazione, bensì si limitano a prolungare il conto economico a fronte di un risultato invariato del periodo. Le inserzioni riempitive ammontano a 479 246 franchi (anno precedente: CHF 721 000). Il loro valore si basa su un calcolo approssimativo.

Indicazioni sulla previdenza professionale

Le collaboratrici e i collaboratori del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein sono assicurati contro le conseguenze economiche di vecchiaia, morte e invalidità.

Si tratta di una soluzione previdenziale orientata ai contributi (soluzione assicurativa completa), in cui personale e datore di lavoro versano contributi fissi. I contributi del datore di lavoro sono ammontati lo scorso anno a 654 918 franchi (anno precedente: CHF 686 259). In caso di eventuale sottocopertura, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein non corre alcun rischio finanziario. Non sussiste né un'utilità economica né un corrispondente obbligo riguardo la previdenza professionale.

Al 31 dicembre 2025 sussisteva nei confronti della cassa pensione un debito di 1 272 franchi (anno precedente: CHF 557).

Transazioni con soggetti vicini

Nel 2024, il Comitato ha corrisposto alla Fondazione una pigione (compresi i costi accessori) di 396 670 franchi. Per il lavoro di segreteria e di contabilità, il Comitato ha definito un risconto di 20 000 franchi a beneficio della Fondazione sulla base dell'anno precedente. Inoltre, la Fondazione ha sostenuto l'attività nazionale e internazionale dell'UNICEF Svizzera e Liechtenstein con un importo di 9 149 286 franchi. A fine 2024, non sussistevano né crediti né debiti verso la Fondazione.

Nel 2025, il Comitato ha corrisposto alla Fondazione una pigione (compresi i costi accessori) di 358 058 franchi. Per il lavoro di segreteria e di contabilità, il Comitato ha ricevuto dalla Fondazione 19 000 franchi in base all'accordo di cooperazione in vigore. Inoltre, la Fondazione ha sostenuto l'attività nazionale e internazionale dell'UNICEF Svizzera e Liechtenstein con un importo di 9 311 356 franchi. A fine 2025 sussistevano nei confronti della Fondazione crediti per 38 000 franchi e debiti per 457 000 franchi.

Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein ha sostenuto nel 2025 il lavoro dell'UNICEF International con un totale di 49 446 417 franchi (anno precedente: CHF 50 809 988). L'importo comprende soft credit ottenuti per un totale di 14 812 596 (anno precedente: CHF 18 181 061) e soft credit concessi per un totale di 335 444 franchi (anno precedente: CHF 278 319), ricompresi anche nei ricavi. Non esistono o esistevano altre transazioni.

Mandato di revisione

BDO SA, con sede a Zurigo, è stata designata per il 2025. I costi della revisione ammontano a 33 618 franchi (IVA inclusa). Per servizi aggiuntivi sono stati fatturati ulteriori 5125 franchi (IVA inclusa).

Eventi successivi alla chiusura del bilancio

Non sono noti eventi successivi alla data di chiusura di bilancio che abbiano influsso sul conto annuale 2025. Il Comitato esecutivo ha dato il via libera al conto annuale in data 24 marzo 2026 ai fini dell'approvazione da parte dell'Assemblea dei delegati.

Rapporto su prestazioni e situazione

Mandato

Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein rappresenta gli interessi del Fondo delle Nazioni Unite per l'Infanzia in Svizzera e nel Liechtenstein. L'impegno e il lavoro dell'UNICEF e del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein sono basati sui principi di tolleranza, comprensione reciproca, solidarietà, pace tra i popoli e rifiuto di ogni forma di discriminazione.

Il quadro di riferimento e i fondamenti per l'attività dell'UNICEF in Svizzera e Liechtenstein sono costituiti dalla Convenzione sui diritti dell'infanzia (CRC: Convention on the Rights of the Child), dalla Convenzione contro ogni forma di discriminazione e di violenza nei confronti delle donne (CEDAW: Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women), dall'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile e dal Piano d'azione dell'UNICEF.

Obiettivi

Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è stato fondato nel 1959 con il nome di Comitato svizzero per l'UNICEF, in forma di associazione con sede a Zurigo. Dal 21 settembre 2018, l'Associazione è stata autorizzata a svolgere integralmente le proprie attività anche nel territorio del Principato del Liechtenstein. Lo scopo del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è quello di raccogliere risorse per i programmi e le iniziative dell'UNICEF nel mondo, difendere gli interessi dei bambini in tutto il mondo e in particolare in Svizzera e nel Liechtenstein e informare sul lavoro internazionale e nazionale dell'UNICEF.

Prestazioni rese nel periodo di riferimento

Nello scorso esercizio, il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein ha operato in media con 58,96 posizioni a tempo pieno (FTE; anno precedente: 56,65 FTE).

Lo scorso esercizio ha rappresentato un anno impegnativo anche per il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein. Nel 2025 si sono registrate entrate per 69 788 551 franchi, leggermente inferiori a quelle dell'anno precedente. È stata dunque nuovamente raccolta un'entità molto elevata di donazioni a favore dei programmi e delle iniziative mondiali dell'UNICEF. Le prospettive per l'anno a venire sono sostanzialmente positive.

Nel 2025 sono stati completati, portati avanti e avviati numerosi progetti nel settore CRA (Child Rights Advocacy).

In novembre 2025 è uscita la nostra pubblicazione «Bambini in cerca di protezione negli alloggi collettivi»; è volta a migliorare la protezione, il sostegno e la partecipazione dei bambini negli alloggi collettivi. Nell'ottica dei diritti dell'infanzia, gli alloggi collettivi comportano innumerevoli rischi, per esempio la mancanza di privacy, una protezione insufficiente dalla violenza o l'accesso carente all'istruzione e al sostegno psicosociale. Pertanto, la pubblicazione mira a sostenere, con raccomandazioni concrete, gli sforzi delle attrici e degli attori coinvolti per rendere più a misura di bambino le condizioni negli alloggi collettivi esistenti. È stata realizzata congiuntamente con Save the Children, l'Ufficio dell'UNHCR per la Svizzera e il Liechtenstein e l'Organizzazione svizzera di aiuto ai rifugiati.

Nel 2025 sono uscite inoltre le seguenti pubblicazioni: «Diritti dell'infanzia nello spazio digitale», il quaderno di lavoro «Conosci i tuoi diritti» per l'educazione ai diritti dell'infanzia nelle scuole e infine il primo Rapporto di sostenibilità redatto secondo gli standard GRI. Le numerose pubblicazioni, così come tutti i materiali sui diritti dell'infanzia, possono essere ordinati e scaricati gratuitamente nello shop online

Lo scorso anno, l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è intervenuta nel contesto di diversi dibattiti politici su questioni relative ai diritti dell'infanzia. Particolare rilievo meritano il documento di posizione sul tema del limite d'età per i social media e le risposte alle consultazioni relative alle misure di sgravio 2027 con i temi prioritari «La povertà non è un crimine», «Custodia alternata» e «Congedo per attività giovanili». Il nostro team ha dato un contributo attivo nel processo della nuova Strategia in materia d'asilo 2027-2030. Per costruire relazioni personali con le politiche e i politici del Parlamento nazionale, si sono svolti numerosi colloqui con parlamentari. È stato inoltre organizzato un pranzo con parlamentari sul tema della cooperazione internazionale (CI). Ne sono conseguiti colloqui personali e incontri di follow-up tra la Direttrice e parlamentari sul tema della cooperazione internazionale (CI).

In occasione della Giornata dei diritti dell'infanzia, il 20 novembre, sono state nuovamente organizzate varie iniziative. Oltre a una campagna sui social media volta alla sensibilizzazione generale sui diritti dell'infanzia, è stato lanciato un key visual a supporto del label lanciato nel 2024 per la Giornata dei diritti dell'infanzia

In occasione del 30° anniversario della ratifica della Convenzione sui diritti dell'infanzia in Liechtenstein, abbiamo coordinato una campagna di sensibilizzazione a livello nazionale. Attraverso patrocinii per i diritti dell'infanzia, le organizzazioni partecipanti hanno dimostrato come si impegnano, nel loro lavoro quotidiano, a favore dei diritti dell'infanzia. Il contributo dell'UNICEF alla diffusione e alla sensibilizzazione a favore dei diritti dell'infanzia è stato un bus dedicato a questa tematica. Il bus ha circolato per un anno intero sulle linee del trasporto pubblico in tutto il Paese, raggiungendo quasi tutta la popolazione del Liechtenstein. Questa iniziativa è stata co-progettata dai bambini: sono stati loro ad avere l'idea del bus, a scegliere lo slogan della campagna e a partecipare all'evento di lancio.

Dal 2024 è in atto la nuova iniziativa «UNICEF youth», che offre a bambini, adolescenti e giovani l'opportunità di partecipare al lavoro dell'UNICEF e a iniziative internazionali, esprimere la propria opinione e prendere parte a molte altre attività. L'iniziativa è stata ulteriormente sviluppata nel 2025. Oramai conta circa 230 partecipanti di tutte le regioni linguistiche svizzere. Sono state proposte diverse attività di partecipazione, ad esempio la partecipazione a campagne dell'UNICEF (#girlgoals, #mymessageforpeace ecc.), a conferenze oppure a sondaggi.

Con l'iniziativa «Comune amico dei bambini», l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein aiuta i Comuni a integrare i diritti dell'infanzia a livello comunale. Nel 2025 è stato conferito il label già al 76° Comune. Inoltre, organizzando tavole rotonde in tutte le regioni linguistiche e nel Liechtenstein, nonché interventi specialistici nell'ambito di vari eventi, abbiamo dato un contributo fondamentale alla creazione di reti e al trasferimento di conoscenze. Nel 2025 hanno ottenuto la certificazione quattro nuovi Comuni o città (Dornach SO, Sciaffusa SH, Savièse VS, Rütli ZH) e nove sono stati ricertificati (Locarno TI, Lucerna LU, Magden AG, Wil SG, Martigny VS, Knonau ZH, Pratteln BL, Zofingen AG, Zurzach AG).

Nel 2025, l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein ha dato importanti impulsi al rafforzamento dei diritti dell'infanzia nel settore aziendale e finanziario. Sulla base dello studio «Diritti dell'infanzia e finanza» (2024) sono state realizzate numerose attività di follow-up, tra cui contributi specialistici in webinar, presentazioni al cospetto del gruppo di monitoraggio del Piano d'azione nazionale su economia e diritti umani (PAN) oltre che l'inclusione dello studio nel documento di attuazione del PAN sotto forma di riferimento. Lo studio è stato inoltre pubblicato nel Rapporto di mercato FNG 2025. L'UNICEF ha sostenuto l'organizzazione di un evento collaterale nell'ambito di «Building Bridges» 2025 sugli investimenti orientati ai bambini.

Ha inoltre portato avanti il proprio impegno attivo in piattaforme multi-stakeholder come la Piattaforma per il cacao sostenibile, apportando la prospettiva dei diritti dell'infanzia. Insieme ad Alliance Sud, l'UNICEF ha altresì rappresentato la società civile svizzera nel gruppo di accompagnamento del Piano d'azione nazionale su economia e diritti umani (PAN), contribuendo all'ulteriore sviluppo strategico del Piano d'azione.

Un ulteriore punto chiave è stato il coinvolgimento del settore privato, al fine di approfondire la comprensione e l'impegno a favore dei diritti dell'infanzia, tra l'altro attraverso contributi alla consultazione sui diritti dell'infanzia da parte di «UEFA Women's EURO 2025» e colloqui regolari con le imprese riguardo gli sviluppi attuali e le buone pratiche.

Assicurazione della qualità

Il Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein è certificato ISO 9001 dal 29 settembre 2005 e viene regolarmente sottoposto ad audit per mantenere la certificazione. L'Associazione svizzera per sistemi di qualità e di gestione (SQS) ha condotto un audit di mantenimento il 1° luglio 2025 e ha confermato la certificazione in base alla norma ISO 9001:2015 fino al 9 luglio 2026. Il certificato ISO si applica all'intera organizzazione e attesta l'elevato livello di consapevolezza della qualità: tutti i processi, come la raccolta fondi per i programmi e le iniziative dell'UNICEF, la gestione delle donazioni e la comunicazione, sono organizzati in modo efficiente e trasparente. La Direzione generale, i vertici direttivi e tutto il personale lavorano secondo i processi stabiliti. Il Comitato dispone inoltre di un sistema di controllo interno (SCI). La valutazione dei rischi è sottoposta a revisione periodica e ottimizzata all'occorrenza. L'esistenza dell'SCI per la stesura del bilancio annuale è stata confermata nel contesto della revisione ordinaria.

Dati sullo svolgimento di una valutazione dei rischi

L'8 dicembre 2008 il Comitato esecutivo del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein ha emanato un quadro regolativo per la gestione dei rischi e ha definito le responsabilità.

La valutazione dei rischi viene effettuata periodicamente ed è discussa nelle riunioni della Commissione per il controllo finanziario. Sono state definite misure per i rischi identificati.

Organizzazione

L'Assemblea dei delegati è l'organo supremo del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein. Le competono la direzione strategica e normativa. I compiti dell'Assemblea dei delegati comprendono in particolare la definizione dei principi dell'attività associativa, la determinazione della strategia per le attività del Comitato in Svizzera e Liechtenstein, le attività statutarie come l'approvazione del conto annuale e del rapporto di gestione, la nomina degli organi, l'emanazione di regolamenti e, all'occorrenza, la revisione dello statuto e dei regolamenti esistenti.

Nell'ambito dell'Assemblea dei delegati vengono eletti, tra la sua cerchia, la presidente o il presidente, le due o i due vicepresidenti e gli ulteriori membri del Comitato esecutivo. Inoltre, nel corso dell'Assemblea dei delegati vengono nominati le presidenti o i presidenti delle Commissioni e anche i membri degli organi permanenti. Il Comitato esecutivo predispone le operazioni dell'Assemblea dei delegati e vigila sull'esecuzione delle delibere.

La nomina delle delegate e dei delegati è effettuata dai membri dei singoli distretti elettorali con un mandato quadriennale; è possibile una triplice rielezione.

Le delegate e i delegati del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein lavorano a titolo volontario e gratuito. Gli esborsi effettivi possono essere rimborsati.

L'Ufficio operativo attua a livello operativo le strategie stabilite dall'Assemblea dei delegati, tenendo conto delle relative istruzioni del Comitato esecutivo.

Di seguito sono indicati le delegate e i delegati e gli organi del Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein:

Svizzera italiana

[Frida Andreotti, Minusio, dal 1° gennaio 2023](#)

[Nadia Dresti, Solduno, dal 15 dicembre 2015](#)

[Sandro Foiada, Contone, dal 2 dicembre 2014](#)

Liechtenstein

[Claudia Fritsche-Mündle, Schellenberg, dal 1° gennaio 2019](#)

[Dr. Martina Sochin-D'Elia, Eschen, dal 1° gennaio 2019](#)

[Dr. Klaus Tschütscher, Ruggell, dal 15 dicembre 2015](#)

Svizzera nordoccidentale

[Werner Augsburger, Düringen, dal 23 settembre 2016](#)

[Nathaly Bachmann, Gerzensee, dal 23 settembre 2016](#)

[Philippe Blum, Basilea, dal 23 settembre 2016](#)

[Andreas Blum, Bottmingen, dal 1° gennaio 2023](#)

[Dr. Ami Keller-Gerber, Allmendingen bei Bern, dal 1° gennaio 2022](#)

[Dr. Ingrid Kissling-Näf, Berna, dal 15 dicembre 2015](#)

[Manfred F. Milz, Pieterlen, dal 1° gennaio 2024](#)

[Stefan Nünlist, Starrkirch-Wil, dal 23 settembre 2016](#)

[Dr. Cornelia E. Oertle, Muri bei Bern, dal 1° gennaio 2024](#)

Svizzera orientale

[Anna Margarete Gillrath Jaeger, Zuben, dal 1° gennaio 2024](#)

[Markus Seitz, Wittenbach, dal 23 settembre 2016](#)

[Markus Streule, San Gallo, dal 1° gennaio 2022](#)

[Esther von Ziegler, Rapperswil SG, dal 23 settembre 2016](#)

Svizzera romanda

[Dr. Flávio Borda D'Água, Chêne-Bougeries, dal 1° gennaio 2019](#)

[Maureen Decosterd, Echichens, dal 1° gennaio 2023](#)

[Valérie Induni, Cossonay, dal 1° gennaio 2019](#)

[Grégoire Labhardt, Plan-les-Ouates, dal 1° gennaio 2023](#)

Svizzera centrale

[Anat Bar-Gera, Erlenbach, dal 7 luglio 2011](#)

[Barbara Messmer, Zumikon, dal 15 dicembre 2015](#)

[Bertold Müller, Zurigo, dal 28 dicembre 2016](#)

[Massimiliano Nunziata, Bäch, dal 1° gennaio 2023](#)

[Daniel Piazza, Malters, dal 28 dicembre 2016](#)

[Susy Schär, Stäfa, dal 1° gennaio 2021](#)

[Susanne Stark, Bremgarten AG, dal 1 gennaio 2020](#)

[Arthur Wolfisberg, Lucerna, dal 1° gennaio 2020](#)

Comitato esecutivo

Presidente

[Christian Levrat](#)

Vicepresidente

[Dr. Klaus Tschütscher](#)

Vicepresidente

[Nadia Dresti](#)

Membri

[Flávio Borda D'Água](#)

[Barbara Messmer](#)

[Stefan Nünlist](#)

[Susanne Stark](#)

Commissione per il controllo finanziario

Presidente

[Barbara Messmer](#)

Vicepresidente

[Bertold Müller](#)

Membri

[Philippe Blum](#)

[Markus Seitz](#)

Commissione elettorale

Presidente

[Susanne Stark](#)

Vicepresidente

[Markus Streule](#)

Membri

[Valérie Induni](#)

[Ingrid Kissling-Näf](#)

Commissione Fundraising

Presidente

[Stefan Nünlist](#)

Vicepresidente

[Werner Augsburger](#)

Membri

[Susy Schär](#)

Direzione

Direttrice Generale

[Bettina Junker](#)

Direttore del settore Finance & Operations
Vicedirettore generale

[Cyrill Tait](#)

Direttrice del settore Child Rights Advocacy

[Nicole Hinder](#)

Direttore del settore Partnerships &
Philanthropy

[Samuel Wille](#)

Direttore del settore Marketing
Communication & Campaigning

[Marc Uricher](#)

Ufficio di revisione

BDO SA con sede a Zurigo

Ufficio operativo

Sede dell'Ufficio operativo:
Pfungstweidstrasse 10, 8005 Zurigo

Vi ringraziamo

Il vostro aiuto dà frutti.

Lo scorso anno, molte donatrici e molti donatori, un grande numero di partner forti, imprese, fondazioni, comuni, città, Cantoni, organizzazioni, personaggi famosi e la Confederazione ci hanno aiutato con generosità.

A tutti loro va il nostro sentito ringraziamento. Senza di loro l'UNICEF non potrebbe operare in modo duraturo.

Comitato per l'UNICEF Svizzera e Liechtenstein
Pfungstweidstrasse 10
8005 Zurigo
Tel. 044 317 22 66
IBAN CH88 0900 0000 8000 7211 9
unicef.ch